



DEUTSCHES
KRANKENHAUS
INSTITUT

Fachkräftemangel im Krankenhaus Zi-Congress Versorgungsforschung 2024

Dr. Karl Blum, DKI-Vorstand

Datenquelle: DKI-Krankenhaus Barometer

- Jährliche Repräsentativbefragung deutscher Allgemeinkrankenhäuser ab 100 Betten seit dem Jahr 2000
- Einzigartiges Informations- und Analysetool der Krankenhauswirtschaft
- Aktuelle krankenhauspolitische Themen u. a.:
 - Stellenbesetzungsprobleme

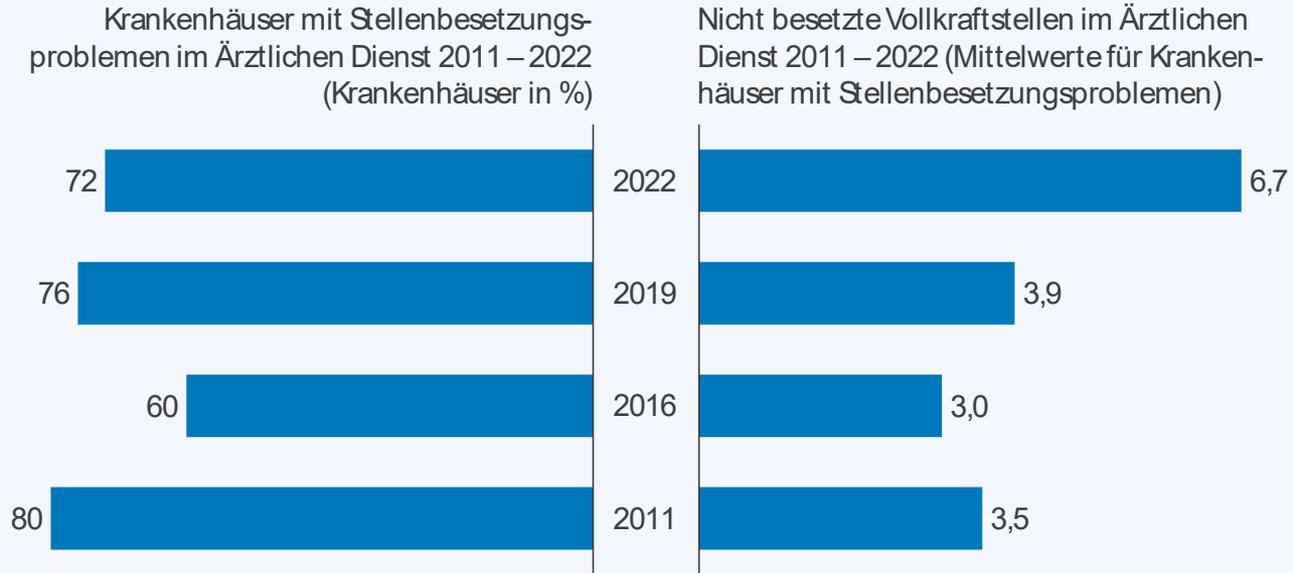


Fachkräftemangel im Krankenhaus

Definition von Stellenbesetzungsproblemen

- Offene Stellen, die wieder besetzt werden sollen, aber mangels (geeigneter) Bewerber kurzfristig nicht besetzt werden können oder längere Zeit vakant bleiben.
- Ausdrücklich keine Aussagen dazu, inwieweit die aktuellen Stellenpläne „bedarfsgerecht“ sind
- Fehlen von objektiven oder weitgehend konsensfähigen Maßstäben von „Bedarfsgerechtigkeit“

Merklicher Anstieg der offenen Stellen im Ärztlichen Dienst



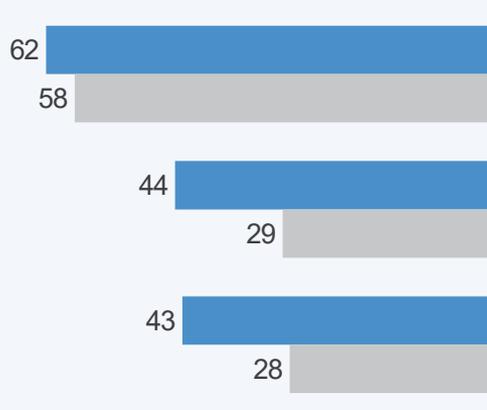
© Deutsches Krankenhausinstitut

Fachkräftemangel im Krankenhaus

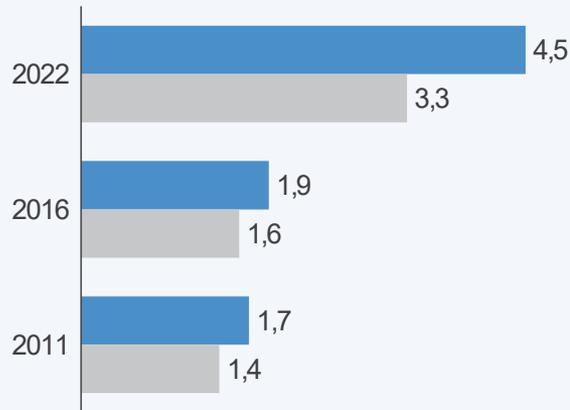
- Im Mittel sind offene Arztstellen **19 Wochen** unbesetzt.
- Hochgerechnet auf die Grundgesamtheit konnten bundesweit rund **5.200 Arztstellen (Vollkräfte)** nicht besetzt werden.
- Das entspricht **3 % der Arztstellen** insgesamt.
- 2019 lag die Anzahl der nicht besetzten Arztstellen noch bei 3.300 Vollkraftstellen (**Zunahme: 58 %**).

Fachkräftemangel erfasst zunehmend den OP-Bereich

Krankenhäuser mit Stellenbesetzungsproblemen im nicht-ärztlichen Anästhesie- und Operationsdienst 2011 – 2022 (Krankenhäuser in %)



Nicht besetzte Vollkraftstellen im nicht-ärztlichen Anästhesie- und Operationsdienst 2011 – 2022 (Mittelwerte für Krankenhäuser mit Stellenbesetzungsproblemen)



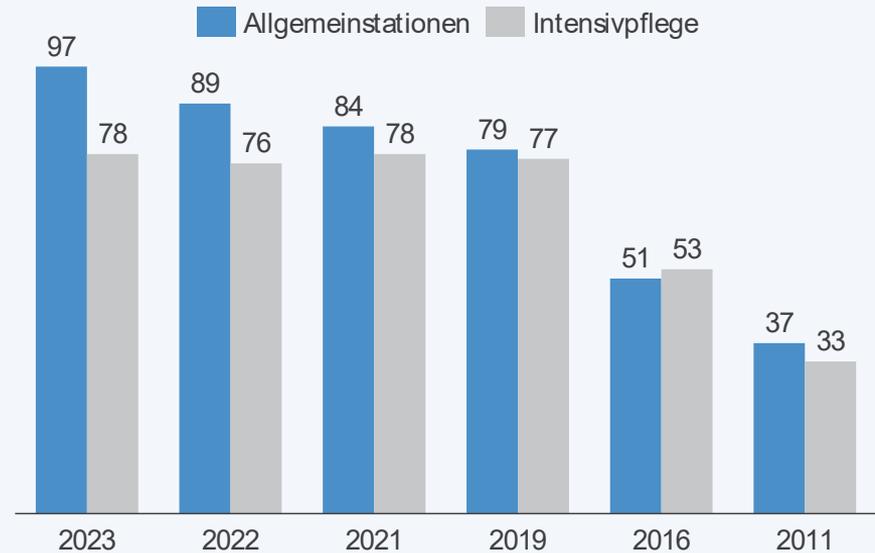
■ Nicht-ärztlicher OP-Dienst ■ Nicht-ärztlicher Anästhesie-Dienst

Fachkräftemangel im Krankenhaus

- Im Mittel bleiben offene Stellen **17 Wochen (OP-Dienst)** bzw. **12 Wochen (Anästhesiedienst)** unbesetzt.
- Hochgerechnet auf die Grundgesamtheit konnten bundesweit rund **2.500 Stellen** im OP-Dienst bzw. 1.700 Stellen im Anästhesie-Dienst (Vollkräfte) nicht besetzt werden.
- Das entspricht **jeweils 8 % der Stellen im nicht ärztlichen OP- und Anästhesiedienst** insgesamt.
- Gegenüber 2016 bedeutet das eine **Zunahme von 178 % (OP-Dienst) bzw. 240 % (Anästhesiedienst)**.

Dramatischer Anstieg
des Mangels an Pflegekräften
vor allem auf Allgemeinstationen

Krankenhäuser mit Stellenbesetzungsproblemen auf den Allgemeinstationen
und in der Intensivpflege 2011 – 2023 (Krankenhäuser in %)



© Deutsches Krankenhausinstitut

Fachkräftemangel im Krankenhaus

- Im Mittel sind offene Pflegestellen auf den Allgemeinstationen und in der Intensivpflege rund **ein halbes Jahr unbesetzt**.
- Hochgerechnet auf die Grundgesamtheit konnten bundesweit rund **20.600 Pflegestellen auf den Allgemeinstationen** (Vollkräfte) und rund **9.500 Pflegestellen auf den Intensivstationen** (Vollkräfte) nicht besetzt werden.
- Bundesweit sind **8 % der Pflegestellen** auf den Allgemeinstationen und **14 % der Intensivpflegestellen** unbesetzt.

Fachkräftemangel im Krankenhaus

Fazit

- Im Zeitablauf deutliche Zunahme von Stellenbesetzungsproblemen in allen Berufsgruppen
- Zunahme vor allem auf die deutliche Steigerung vakanter Stellen je Krankenhaus und längere Stellenvakanzen zurückzuführen, weniger auf die Zunahme betroffener Häuser
- Besonders starke Zunahme vakanter Stellen im Pflegedienst im Vergleich zu anderen Berufsgruppen
- Relativ gesehen ist die Intensivpflege am stärksten von Stellenbesetzungsproblemen betroffen und der Ärztliche Dienst am geringsten

Fachkräftemangel im Krankenhaus

Maßnahmen zur Verbesserung der Personalsituation

- Ausbau der Aus- und Weiterbildungskapazitäten
- Reduktion der Teilzeitquoten
- Rekrutierung der „stillen Reserve“
- Akquise von Fachkräften aus dem Ausland
- Längerer Verbleib im Beruf durch verbesserte Arbeitsbedingungen
- Stärkere Differenzierung von Tätigkeitsprofilen
- Abbau von Dokumentation und Administration
- Digitalisierung
- Bessere Finanzierung

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Ausführliche Informationen unter

<https://www.dki.de/>